



Associação Recreativa
e Cultural de Músicos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

ARCM • Exercício de 2025

maio 2026

Índice

Parte I.....	3
1. Programação e atividades gerais.....	3
1.1 Desvios face ao Plano de Atividades 2025	3
1.2 Execução por áreas.....	4
1.3 Síntese qualitativa	5
2. A EMMS.....	5
3. Eventos Excecionais	6
Parte II	7
1. Análise Económica e Financeira.....	7
2. Resultados do Exercício.....	7
3. Estrutura de Receitas e Gastos	7
4. Situação Patrimonial e Financeira.....	8
5. Considerações Finais.....	8
QUADROS E GRÁFICOS	9
Demonstração de Resultados – Proveitos e Custos	9
Resultados	11
Balanço	12
ANEXOS	13

Parte I

1. Programação e atividades gerais

Em 2025, a ARCM manteve um nível elevado de ocupação dos seus espaços e uma programação regular diversificada. Verificaram-se cerca de 534 ocorrências registadas, incluindo uso regular de salas, ensaios, formação, reuniões, programação pública e acolhimentos. A execução mostra uma associação com atividade contínua, forte presença de rotinas semanais e um núcleo consistente de programação própria.

Entre as atividades mais recorrentes destacam-se, além da normal atividade das 13 salas de ensaio e da EMMs, os Ensaios (161), Djembés (48), Jam Session (37), Forró (34), Concertos (21), Jukebox (17) e Sambambas (12). Estes dados confirmam um perfil misto de utilização: por um lado, forte componente comunitária e formativa; por outro, programação cultural regular aberta ao público.

Indicador	Valor	Leitura
Ocorrências totais registadas	~534	Elevada intensidade de utilização
Programação regular comparável ao plano	111	Execução parcial
Meta indicativa do plano de programação	~150	Abaixo do previsto
Atividades com cumprimento integral	1 rubrica	Sambambas

Tabela 1 — Principais Indicadores de Execução da Programação

1.1 Desvios face ao Plano de Atividades 2025

A comparação possível concentra-se sobretudo na programação regular prevista no Plano de Atividades de 2025. Nessa frente, a execução observada indica uma taxa de realização de cerca de 76% das ocorrências planeadas (111 realizadas de 147 previstas). O desvio global é, por isso, negativo em 36 ocorrências, ainda que com comportamentos distintos entre rubricas.

Rubrica	Plano 2025	Executado	Desvio	Execução
Jam	45	37	-8	82%
Jam Jazz	22	6	-16	27%
Jukebox	20	17	-3	85%
Sambambas	12	12	+0	100%
História da Música	6	0	-6	0%
Noites Poéticas	6	5	-1	83%
Santos da Casa / Bandas ARCM	4	1	-3	25%
Stand-up / Comédia	5	3	-2	60%
Noites Electrónicas	12	9	-3	75%
8000 Flows	3	1	-2	33%
Bandalheira	3	1	-2	33%
Concertos	12	21	+9	175%
Solstícios	0	1	+1	100%

Tabela 2 - Comparação entre o plano de programação regular e a execução apurada

Verifica-se subexecução mais forte em Jam Jazz, Jam, Jukebox e nas rubricas História da Música, Bandalheira e Santos da Casa/Bandas ARCM. Em contrapartida, a rubrica Concertos apresenta sobre-execução relevante, sugerindo que parte da resposta programática foi absorvida por concertos e acolhimentos pontuais, em vez de seguir estritamente a grelha originalmente desenhada.

1.2 Execução por áreas

- **Programação pública:** Jam Session (37), Jukebox (17), Sambambas (12), Noites Poéticas (5), Jam Jazz (6) e um conjunto de concertos e noites com DJ mostram continuidade programática, ainda que abaixo do plano em várias rubricas de periodicidade regular.
- **Formação e práticas continuadas:** Djembés, Forró, Samba e Workshops traduzem uma utilização estável da associação para aprendizagem, oficinas e práticas comunitárias. A associação acolheu dois estagiários em parceria com a ETIC e com o IEFP.
- **Estrutura interna e governação:** realizaram-se assembleias gerais, eleições, reuniões do consórcio, reuniões de órgãos sociais, reuniões com IEFP e medidas de autoproteção, o que revela também atividade de organização e acompanhamento institucional. Uma das atividades mais relevantes para o futuro da associação foi a preparação do dossier para a obtenção do Estatuto de Utilidade Pública que incluiu a emissão por parte do município de Faro do parecer fundamentado de interesse público, tendo a submissão do pedido de Estatuto de Utilidade Pública ocorrido junto da Secretaria Geral do Conselho de Ministros, aguardando-se resposta. Foi também conseguido junto do município de Faro uma adenda ao contrato de comodato que alterou o período de comodato de um para quatro anos, renováveis.
- **Acolhimentos e parcerias:** realizaram-se vários eventos como Faro Alternativo, Festival F, Super Bock Super Nova, SCIAENA, The Good Market, 8000 Léguas, Abril 8000 e outros acolhimentos, em linha com a vocação da ARCM para receber propostas externas e trabalhar em rede.
- **EMMS:** Houve presença de Dia Aberto EMMS, festas sazonais e Ensaio Aberto EMMS.
- **35º Aniversário** – Este foi um evento especial pois a ARCM comemorou os seus 35 anos de existência com um evento de três dias que inclui concertos, almoço de sócios e celebração com bolo onde foi entregue pelo município uma placa comemorativa da efeméride.
- **Festival F** – tal como já acontecera e anos anteriores, a ARCM fez parte do evento municipal “Festival F” com programação própria que decorreu durante 4 dias.
- **Residências artísticas** – a ARCM acolheu a VELBOATA, digressão artística Espanha, Portugal e Marrocos Com um coletivo de 16 artistas na cena cultural local. Fomos parceiros na candidatura ao Europe Moves. Realizou-se ainda uma residência do *International Clown Lab*, com 15 intervenientes.
- **Solstícios** – a primeira edição deste evento, especialmente desenhado para dinamizar a atividade de inverno, contou com o apoio da União de Freguesias da Sé e São Pedro e que decorreu durante todo o mês de Dezembro, mês que registou a maior concentração de atividades programáticas.



1.3 Síntese qualitativa

O ano evidencia uma associação muito ativa e com ocupação regular dos seus espaços, o que está em consonância com a missão apresentada no Plano de Atividades 2025.

O principal desvio não parece residir na ausência de atividade, mas antes numa execução diferente da matriz inicialmente planeada: menos ciclos temáticos altamente calendarizados e maior peso de acolhimentos, concertos e utilização continuada dos espaços.

Do ponto de vista institucional, a meta de programação regular, próxima de 150 ações, não foi integralmente atingida nas rubricas comparáveis; ainda assim, a execução mostra vitalidade associativa, abertura à comunidade e uma base operacional significativa.

O exercício de 2025 revela uma ARCM operacionalmente muito ativa, financeiramente estável e capaz de gerar excedente com base maioritariamente em receitas próprias.

Na atividade, o principal desvio em relação ao Plano de Atividades 2025 não é quantitativo em sentido amplo, já que a associação manteve intensa ocupação e programação, mas sim qualitativo e de composição: algumas rubricas regulares ficaram aquém do previsto, enquanto concertos, acolhimentos e usos recorrentes dos espaços ganharam maior peso.

2. A EMMS

Enquadramento Geral do 1º Trimestre no ano letivo de 2025/2026 (até 31/12/2025)

Durante o 1.º trimestre do ano letivo 2025/2026, a EMMS desenvolveu a sua atividade pedagógica com crescimento progressivo do número de alunos e consolidação da sua estrutura organizativa. Na modalidade de Música Moderna, a disciplina de Combo iniciou apenas a meio do mês de outubro, devido à incompatibilidade de horários entre os intervenientes (alunos).

No final do período realizou-se a Festa de Inverno da EMMS, com a participação de pais e alunos das classes de Bateria, Canto, Guitarra e Piano. Estiveram presentes os professores Sónia Cabrita e Mário Bengalita. A preparação do espaço "Caracol" contou com a colaboração de sócios da ARCM, pais de alunos e professores da EMMS, refletindo um envolvimento positivo da comunidade educativa. Em termos de resultados globais, a escola atingiu os 70 alunos em dezembro, com todas as mensalidades regularizadas, bem como o pagamento integral dos honorários dos professores e da função de direção. À data do fecho do trimestre, a EMMS apresenta saldo financeiro positivo, sendo o balanço final do período considerado bastante satisfatório.

3. Eventos Excecionais

- **Fiscalização da AT ao ano de 2021** – desencadeada por denúncia anónima, a ARCM esteve sob uma fiscalização relativa às contas de 2021 a qual resultou, após diversas diligências da inspeção de finanças, que incluiu fiscalização da documentação disponível na associação (não foi possível encontrar muita da documentação solicitada que é obrigatória) numa dívida a pagar de IRC e IVA no montante de 26.969,41 € (documentos de cobrança com a origem da dívida em anexo).
- **Melhoria dos Processos Internos** – a direção investiu na melhoria dos seus processos internos, tendo promovido a conformidade do regulamento interno, com o apoio da Confederação Portuguesa das Coletividades; ainda implementou diversas medidas de controlo financeiro, de gestão das salas, de gestão de subcontratos, o que veio a revelar alguma assimetria face às contas de anos anteriores (ver relatório de contas);
- **Pluviosidade** – o ano de 2025 registou uma pluviosidade anormalmente alta e foi o 3º mais chuvoso desde 2000. O total de precipitação anual foi de 130% em relação ao valor normal 1991-2020. Há 11 anos que não havia um ano tão chuvoso em Portugal continental (IPMA, Resumo Boletim Clima Anual 2025). Este facto trouxe diversos constrangimentos ao funcionamento, com inundações e infiltrações a exigirem um maior esforço de manutenção das instalações e degradação do edifício e materiais.
- **Dívidas anteriores** – a atual direção da ARCM assumiu diversas dívidas oriundas de compromissos anteriores, muitas ainda não documentadas; nesse âmbito, adquiriu o PA da sala Morcego e concluiu o pagamento da dívida ao Armindo Silva, a quem agradecemos desde já pelo apoio tido em prol do funcionamento da associação.
- **Controlo de pragas** – foi necessário aumentar o investimento em controlo de pragas e foi denunciado à Direção Regional de Saúde um problema de infestação por piolho-do-pombo, dada a proliferação de pombos na zona da fábrica contígua ao espaço ocupado pela associação, a qual não temos acesso; a direção encaminhou o assunto ao município, com um alerta de saúde pública.
- **Mudança de executivo** – a alteração do executivo municipal veio a trazer alguns atrasos aos processos que estavam em curso, nomeadamente à implementação das medidas de autoproteção (relatório que foi por nós preparado, finalizado e apresentado à ANEPC) que carecem, ainda, de documento a emitir pela Câmara Municipal de Faro; O novo executivo realizou uma visita às instalações, tendo contado com a presença do Sr. Presidente e da Sra. Vice-Presidente da CMF.

Relatório de Contas

Exercício de 2025

Parte II

1. Análise Económica e Financeira

O exercício de 2025 da Associação Recreativa e Cultural de Músicos (ARCM) foi marcado pela continuidade e consolidação da sua atividade cultural, formativa e recreativa, desenvolvida através da programação artística regular, da Escola de Música e da prestação de serviços culturais a entidades públicas e privadas.

Durante o ano, a Associação manteve uma atividade diversificada, assegurando a realização de concertos, projetos culturais, ações de formação e eventos, reforçando o seu papel enquanto agente cultural ativo no concelho de Faro e na região.

2. Resultados do Exercício

No exercício de 2025, a ARCM registou proveitos totais de aproximadamente 242.978 €, compostos essencialmente por vendas e prestações de serviços no montante de 212.758,40 €, subsídios à exploração de 29.912,39 € e outros rendimentos e ganhos de 306,93 €.

Os gastos do exercício ascenderam a cerca de 231.402 €, destacando-se os fornecimentos e serviços externos, os custos com pessoal, o custo das mercadorias vendidas e consumidas e as amortizações do exercício.

Em resultado da atividade desenvolvida, a Associação apresenta um resultado líquido positivo de 11.576,05 €, valor que, embora ligeiramente inferior ao registado no exercício anterior, demonstra a manutenção de uma gestão equilibrada e a capacidade da Associação para assegurar a sustentabilidade da sua atividade.

3. Estrutura de Receitas e Gastos

A estrutura de receitas continua a assentar principalmente:

- na prestação de serviços culturais e artísticos;
- na atividade da Escola de Música;
- nas receitas associadas aos serviços complementares desenvolvidos pela Associação;
- nos apoios e subsídios públicos atribuídos por entidades parceiras.

Ao nível dos gastos, verifica-se que a atividade da ARCM continua a assentar maioritariamente em serviços especializados, honorários artísticos e técnicos, fornecimentos e serviços externos e custos associados à

realização das atividades culturais e formativas, refletindo as características próprias do setor cultural e associativo.

4. Situação Patrimonial e Financeira

No final do exercício de 2025, a Associação apresenta:

- Ativo total: 47.237,15 €;
- Capital próprio: 35.934,59 €;
- Passivo total: 11.302,56 €.

Estes indicadores evidenciam uma situação patrimonial globalmente equilibrada, caracterizada por um nível de endividamento reduzido e por capitais próprios positivos e reforçados face ao exercício anterior.

As disponibilidades financeiras, incluindo caixa e depósitos bancários, totalizam 8.680,63 €, permitindo assegurar o normal funcionamento da atividade corrente da Associação.

5. Considerações Finais

A Direção considera que os resultados obtidos em 2025, em certa medida assimétricos em relação aos anos anteriores, refletem o esforço desenvolvido na consolidação da atividade cultural, educativa e recreativa da ARCM, bem como a capacidade da Associação para manter uma gestão financeiramente responsável e transparente num contexto particularmente exigente para o setor cultural.

O crescimento significativo verificado em honorários está associado à atividade de bar, que se revelou uma atividade não sustentável, ainda com dívidas a pagar transitadas para o ano de 2026. Também neste setor, há a considerar o esforço desmesurado (não pago) exigido ao voluntariado e à própria direção que é absorvida pelo seu funcionamento e ainda o elevado consumo de recursos, que também não era contabilizado na sustentabilidade do bar, incluindo serviços e produtos de higiene e limpeza, água, licenças obrigatórias, etc. Todas as outras atividades são sustentáveis.

A Direção continuará empenhada em reforçar a sustentabilidade económica da Associação, diversificar as suas fontes de receita, melhorar os mecanismos de controlo interno e promover uma gestão rigorosa dos recursos disponíveis, assegurando as condições necessárias para o desenvolvimento futuro da sua missão cultural e associativa.

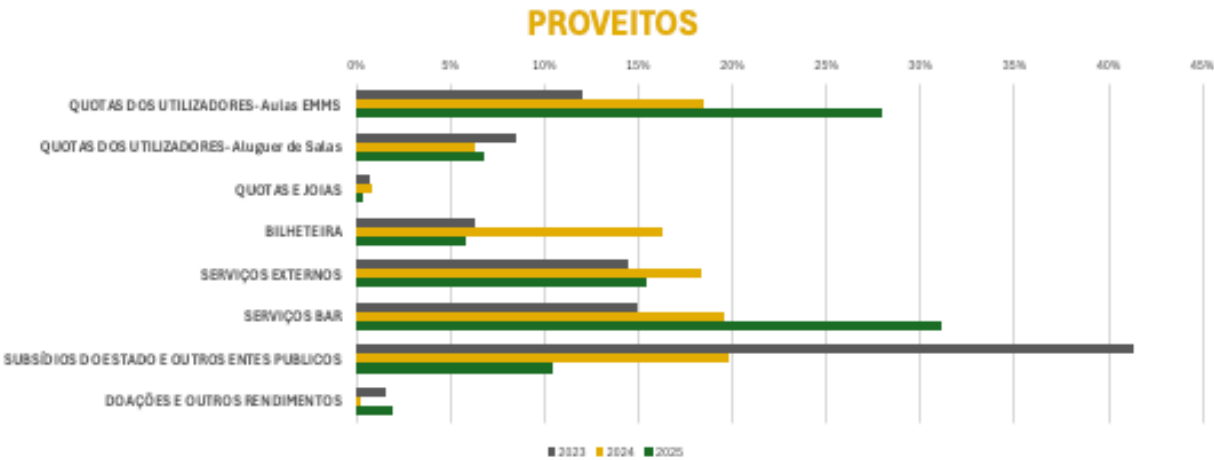
QUADROS E GRÁFICOS

Demonstração de Resultados – Proveitos e Custos

ARCM

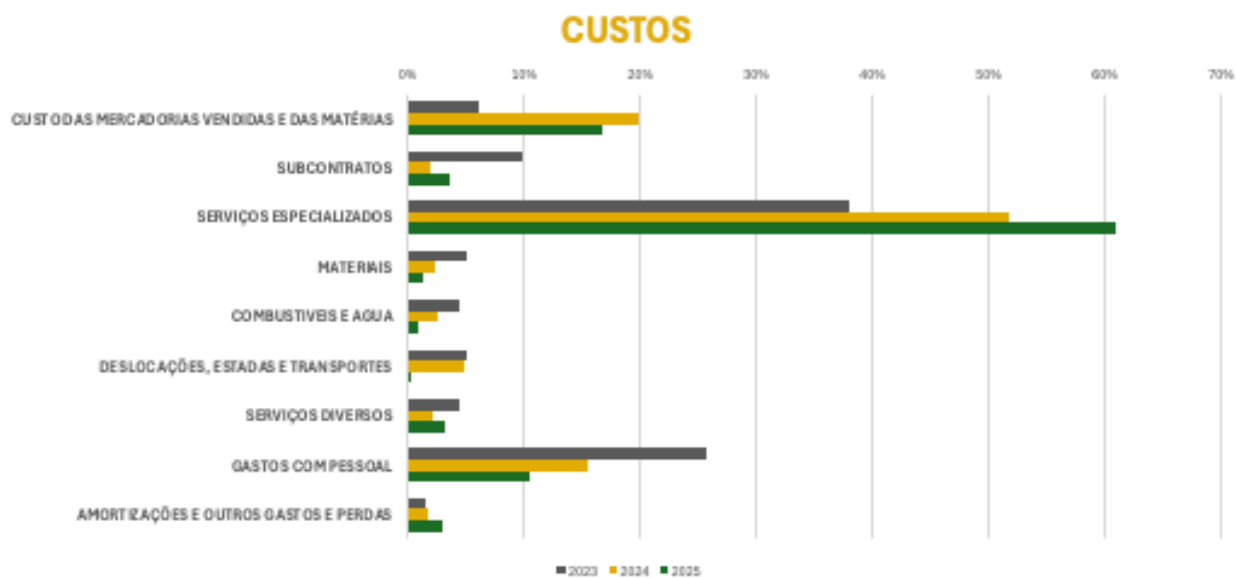
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

PROVEITOS	2023	%	2024	%	2025	%	variação 2024/2025
72 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	114 354 €	57%	187 304 €	80%	212 758 €	88%	14%
721 QUOTAS DOS UTILIZADORES	41 225 €	21%	58 141 €	25%	84 686 €	35%	46%
Quotas - Aulas EMMS	24 075 €	12%	43 355 €	19%	68 040 €	28%	57%
Quotas - Salas de ensaio	17 150 €	9%	14 786 €	6%	16 646 €	7%	13%
722 QUOTAS E JOIAS	1 380 €	1%	2 042 €	1%	931 €	0%	-54%
723 PROMOÇÕES PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS	41 676 €	21%	81 148 €	35%	51 638 €	21%	-36%
Bilheteira	12 600 €	6%	38 189 €	16%	14 124 €	6%	-63%
Serviços Externos	29 076 €	15%	42 959 €	18%	37 514 €	15%	-13%
725 SERVIÇOS BAR	30 073 €	15%	45 974 €	20%	75 504 €	31%	64%
75 SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	85 549 €	43%	46 939 €	20%	29 912 €	12%	-36%
751 SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS	82 929 €	41%	46 446 €	20%	25 455 €	10%	-45%
753 DOAÇÕES	2 620 €	1%	493 €	0,2%	4 457 €	2%	804,1%
78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	521 €	0,3%	90 €	0,0%	307 €	0,1%	239,5%
TOTAL PROVEITOS	200 425 €	100%	234 334 €	100%	242 978 €	100%	4%



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

CUSTOS		2023	%	2024	%	2025	%
61	CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS	11 319 €	6%	44 155 €	20%	38 494 €	17%
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	123 407 €	67%	145 614 €	66%	161 990 €	70%
621	SUBCONTRATOS	18 299 €	10%	4 120 €	2%	8 164 €	4%
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	70 107 €	38%	115 014 €	52%	140 821 €	61%
	Trabalhos Especializados	9 479 €	5%	7 976 €	4%	2 607 €	1%
	Publicidade e Propaganda	2 032 €	1%	1 011 €	0%	301 €	0,1%
	Vigilância e Segurança	419 €	0,2%	274 €	0,1%	0 €	0%
	Honorários	47 890 €	26%	98 755 €	44%	133 591 €	58%
	Comissões	2 609 €	1%	1 964 €	1%	804 €	0,3%
	Conservação e Reparação	7 241 €	4%	3 940 €	2%	1 724 €	1%
	Serviços Bancários	438 €	0,2%	1 094 €	0,5%	1 794 €	0,8%
623	MATERIAIS	9 377 €	5%	5 292 €	2%	3 241 €	1%
	Ferramentas e Utensílios	8 900 €	5%	4 750 €	2%	2 879 €	1%
	Material de Escritório	477 €	0,3%	542 €	0,2%	282 €	0,1%
	Artigos para Oferta	0 €	0,0%	0 €	0,0%	80 €	0,03%
624	ENERGIA E FLUÍDOS	8 194 €	4%	5 445 €	2%	1 873 €	1%
	Combustíveis	6 155 €	3%	3 413 €	2%	85 €	0,04%
	Água	2 038 €	1%	2 032 €	1%	1 788 €	1%
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	9 318 €	5%	10 968 €	5%	639 €	0,3%
626	SERVIÇOS DIVERSOS	8 112 €	4%	4 775 €	2%	7 252 €	3%
	Aluguer de Equipamentos	5 269 €	3%	961 €	0%	2 284 €	1%
	Comunicação	1 100 €	1%	882 €	0%	1 054 €	0,5%
	Seguros	389 €	0,2%	156 €	0,1%	145 €	0,1%
	Contecioso e Notariado	1 103 €	1%	2 180 €	1%	3 124 €	1%
	Limpeza, higiene e conforto	251 €	0,1%	595 €	0,3%	599 €	0,3%
	Outros Serviços	0 €	0,0%	0 €	0,0%	45 €	0,02%
63	GASTOS COM PESSOAL	47 550 €	26%	28 632 €	15%	24 027 €	10%
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	39 294 €	21%	24 865 €	11%	18 497 €	8%
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	6 374 €	3%	2 106 €	1%	5 148 €	2%
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO	455 €	0,2%	487 €	0,2%	364 €	0,2%
638	OUTROS GASTOS COM PESSOAL	1 427 €	1%	1 174 €	1%	18 €	0,01%
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	727 €	0,4%	2 050 €	0,9%	3 050 €	1%
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	1 940 €	1%	1 645 €	1%	3 761 €	2%
	681 IMPOSTOS	176 €	0,1%	174 €	0,1%	134 €	0,1%
	688 OUTROS	1 764 €	1%	1 471 €	1%	3 628 €	2%
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	12 €	0,01%	57 €	0,0%	80 €	0,03%
TOTAL CUSTOS		184 954 €	100%	222 153 €	100%	231 402 €	100%



Resultados

ARCM

RESULTADOS

	2023	%	2024	%	2025	%
TOTAL PROVEITOS	200 425 €	100,00%	234 334 €	100,00%	242 978 €	100,00%
TOTAL CUSTOS	184 954 €	92,28%	222 153 €	94,80%	231 402 €	95,24%
RESULTADO	15 471 €	8%	12 181 €	5%	11 576 €	5%



Balanço

ARCM

BALANÇO

ATIVO	2023	%	2024	%	2025	%
ATIVO NÃO CORRENTE	18 562 €	64%	29 373 €	61%	34 324 €	73%
43 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	14 650 €	51%	29 270 €	61%	30 411 €	64%
BENS DO PATRIMÓNIO HISTÓRICO E CULTURAL	3 809 €	13%			3 809 €	8,1%
41 INVESTIMENTOS FINANCEIROS	104 €	0,4%	104 €	0,2%	104 €	0,2%
ATIVO CORRENTE	10 307 €	36%	18 538 €	39%	12 914 €	27%
INVENTÁRIOS					284 €	0,6%
21 CLIENTES			160 €	0,3%	800 €	1,7%
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES					310 €	0,7%
24 ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	855 €	3%	799 €	2%	1 310 €	2,8%
27 OUTRAS CONTAS A RECEBER			5 081 €	11%	1 341 €	2,8%
28 DIFERIMENTOS	305 €	1%	409 €	1%	188 €	0,4%
11+12 CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS	9 147 €	32%	12 089 €	25%	8 681 €	18,4%
TOTAL ATIVO	28 869 €	100%	47 912 €	100%	47 237 €	100%

FUNDOS PATRIMONIAS E PASSIVO	2023	%	2024	%	2025	%
FUNDOS PATRIMONIAIS	16 077 €	56%	28 259 €	59%	35 935 €	76%
51 CAPITAL REALIZADO			15 471 €	32%	23 753 €	50%
56 RESULTADOS TRANSITADOS	606 €	2%	606 €	1%	606 €	1,3%
81 RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	15 471 €	54%	12 182 €	25%	11 576 €	25%
PASSIVO	12 792 €	44%	19 653 €	41%	11 303 €	24%
22 FORNECEDORES	7 576 €	26%	13 391 €	28%	7 580 €	16%
24 ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	1 043 €	4%	3 981 €	8%	2 715 €	5,7%
23 OUTRAS CONTAS A PAGAR (PASSIVO CORRENTE)	4 173 €	14%	2 281 €	5%	1 007 €	2,1%
TOTAL FUNDOS PATRIMONIAS E PASSIVO	28 869 €	100%	47 912 €	100%	47 237 €	100%

A Presidente

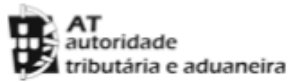
Sónia Cabrita

O Vice-Presidente

José Jesus

ANEXOS

Documentos de Dívida à AT



ÁREA DE COBRANÇA

ViaCTT

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

DEMONSTRAÇÃO DE ACERTO DE CONTAS

ID. DOCUMENTO: 2026 00000348639 NR. ACERTO CONTAS: 2026 00000242352 ID. FISCAL: 502520922
DATA ACERTO CONTAS: 2026-01-07

Imposto	Período	Data Movimento	Data Valor	Descrição	Montante (€)	Total D/C (€)
IRC	2021-01-01 a 2021-12-31	2026-01-07	2026-01-07	Externo Liq. de 2021 - Liq.2022 2910066630	+0,00	+0,00
IRC	2021-01-01 a 2021-12-31	2026-01-07	2026-01-07	Acerto Liq. de 2021 - Liq.2026 8310000000	-5.086,41	
IRC	2021-01-01 a 2021-12-31	2026-01-07	2026-01-07	Juros Compensatórios, Liq.2026 9000000000	-725,75	-5.812,16

SALDO APURADO: 5.812,16 €

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar o pagamento do saldo apurado, de acordo com a demonstração de acerto de contas junta.

A presente notificação considera-se efetuada no décimo quinto (15.º) dia posterior ao primeiro dia útil seguinte ao registo da sua disponibilização.

Não sendo efetuado o pagamento, no prazo acima referido, haverá lugar à instauração de processo executivo.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

Referência para pagamento
105 426 000 348 639
Valor a pagar
5.812,16 €
Data limite de pagamento
2026-02-24

Certificação de pagamento

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100056500000348639 0781 00000058121643

E-balcão - www.portaldasfinancas.gov.pt

Centro de Atendimento Telefónico (+351) 217 206 707

ID. DOC. FFCC - 202600000055430

OVFDC016/OVFDC016-ID.3999 NUD: 1535441709

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DE JUROS

NR. ACERTO CONTAS: 2026 00000242352 ID. FISCAL: 502520922

DATA ACERTO CONTAS: 2026-01-07

Período de Tributação	Liquidação/Documento Base	Liquidação Juros	Valor Base (€)	Período de Cálculo	Taxa(%)	Valor (€)
2021-01-01 a 2021-12-31	2026 8310000069, IRC	Juros Compensatórios-Retardamento da Liquidação (art.ºs 102º do CIRC e 35º da LGE) 2026 00000008167	5.086,41	2022-06-07 a 2025-12-29	4,000	725,75
					TOTAL:	725,75

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
L.G.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8800-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

PERÍODO	IDENTIFICAÇÃO FISCAL
202103T	502520922
NÚMERO LIQUIDAÇÃO	DATA LIQUIDAÇÃO
2026 059216750	2026-01-14
NÚMERO DOCUMENTO	DATA COMPENSAÇÃO
2026 00000825717	2026-01-15

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400556, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 77.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

Referência para pagamento
103 126 000 825 717
Importância a pagar
€3.147,29
Data limite de pagamento
2026-03-04
Certificação de Pagamento

VALORES CORRIGIDOS (DP/DC)			
1 €	0,00	20 €	0,00
5 €	0,00	21 €	0,00
3 €	13.683,85	23 €	0,00
7 €	0,00	22 €	0,00
8 €	0,00	24 €	0,00
9 €	0,00	40 €	0,00
10 €	0,00	61 €	0,00
12 €	0,00	65 €	0,00
14 €	0,00	67 €	0,00
15 €	0,00		68 €
16 €	0,00		
18 €	0,00		
90 €	13.683,85	91 €	0,00
		92 €	3.147,29
		93 €	3.147,29
		95 €	0,00
		94 €	0,00
		96 €	0,00
		Certidão Dívida Emitida	€
		Pag. de Autoliquidação Utilizados	€
		Outros Créditos Dispon. Utilizados	€
VALOR A PAGAR:			€ 3.147,29

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e seleccione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036400000825717 0781 00000031472906

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE FARO
L.G.D.R.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8000-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

PERÍODO	IDENTIFICAÇÃO FISCAL
202106T	502520922
NÚMERO LIQUIDAÇÃO	DATA LIQUIDAÇÃO
2026 059216754	2026-01-14
NÚMERO DOCUMENTO	DATA COMPENSAÇÃO
2026 00000825719	2026-01-15

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400336, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

Referência para pagamento
103 826 000 825 719
Importância a pagar
€2.094,25
Data limite de pagamento
2026-03-04

Certificação de Pagamento

VALORES CORRIGIDOS (DP/DC)			
1 €	0,00	20 €	0,00
5 €	0,00	21 €	0,00
3 €	9.105,44	23 €	0,00
7 €	0,00	22 €	0,00
8 €	0,00	24 €	0,00
9 €	0,00	40 €	0,00
10 €	0,00	61 €	0,00
12 €	0,00	65 €	0,00
14 €	0,00	67 €	0,00
15 €	0,00	68 €	0,00
16 €	0,00		
18 €	0,00		
90 €	9.105,44	91 €	0,00
		92 €	2.094,25
		93 €	2.094,25
		95 €	0,00
		94 €	0,00
		96 €	0,00
		Certidão Dívida Emitida	€
		Pag. de Autoliquidação Utilizados	€
		Outros Créditos Dispon. Utilizados	€
VALOR A PAGAR:			€ 2.094,25

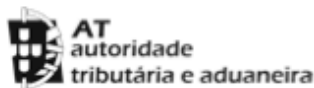
O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036000000825719 0781 00000020942539



ÁREA DE COBRANÇA
Av. João XXI, 76
1049-065 LISBOA

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
R RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
L.G.D.L.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8000-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

PERÍODO	IDENTIFICAÇÃO FISCAL
202109T	502520922
NÚMERO LIQUIDAÇÃO	DATA LIQUIDAÇÃO
2026 059216758	2026-01-14
NÚMERO DOCUMENTO	DATA COMPENSAÇÃO
2026 00000825721	2026-01-15

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400556, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

Referência para pagamento
103 026 000 825 721
Importância a pagar
€2.110,97
Data limite de pagamento
2026-03-04

Certificação de Pagamento

VALORES CORRIGIDOS (DP/DC)			
1 €	0,00	20 €	0,00
5 €	0,00	21 €	0,00
3 €	9.178,15	23 €	0,00
7 €	0,00	22 €	0,00
8 €	0,00	24 €	0,00
9 €	0,00	40 €	0,00
10 €	0,00	61 €	0,00
12 €	0,00	65 €	0,00
14 €	0,00	67 €	0,00
15 €	0,00		68 €
16 €	0,00		
18 €	0,00		
90 €	9.178,15	91 €	0,00
		92 €	2.110,97
		93 €	0,00
		94 €	0,00
		Certidão Dívida Emitida	€
		Pag. de Autoliquidação Utilizados	€
		Outros Créditos Dispon. Utilizados	€
VALOR A PAGAR:			€ 2.110,97

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036200000825721 0781 00000021109766

ID. DOC. FFCC - 202600000335859

OVFDL301-OVFDA302/ID.3738 NUD: 1537493435



ÁREA DE COBRANÇA
Av. João XXI, 76
1049-065 LISBOA

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
R RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
L.G.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8000-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

PERÍODO	IDENTIFICAÇÃO FISCAL
202112T	502520922
NÚMERO LIQUIDAÇÃO	DATA LIQUIDAÇÃO
2026 059216765	2026-01-14
NÚMERO DOCUMENTO	DATA COMPENSAÇÃO
2026 00000825723	2026-01-15

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400536, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

Referência para pagamento
103 626 000 825 723
Importância a pagar
€ 13.804,74
Data limite de pagamento
2026-03-04

Certificação de Pagamento

VALORES CORRIGIDOS (DP/DC)			
1 €	0,00	20 €	0,00
5 €	0,00	21 €	0,00
3 €	60.020,60	23 €	0,00
7 €	0,00	22 €	0,00
8 €	0,00	24 €	0,00
9 €	0,00	40 €	0,00
10 €	0,00	61 €	0,00
12 €	0,00	65 €	0,00
14 €	0,00	67 €	0,00
15 €	0,00	58 €	0,00
16 €	0,00		
18 €	0,00		
90 €	60.020,60	91 €	0,00
		92 €	13.804,74
		93 €	0,00
		94 €	0,00
		95 €	0,00
		96 €	0,00
		Certidão Dívida Emitida	€
		Pag. de Autoliquidação Utilizados	€
		Outros Créditos Dispon. Utilizados	€
VALOR A PAGAR:			€ 13.804,74

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036900000825723 0781 00000138047442

ID. DOC. FFCC - 202600000335860
OVFDL301-OVFDA302/ID.3738 NUD: 1537493451