



Associação Recreativa
e Cultural de Músicos

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS

ARCM · Exercício de 2025

maio 2026

Índice

| | |
|--|-------------------------------------|
| Parte I..... | 3 |
| 1. Programação e atividades gerais..... | 3 |
| 1.1 Desvios face ao Plano de Atividades 2025..... | 3 |
| 1.2 Execução por áreas..... | 4 |
| 1.3 Síntese qualitativa | 5 |
| 2. A EMMS..... | 5 |
| 3. Eventos Excepcionais | 6 |
| Parte II | 7 |
| 1. Análise Económica e Financeira..... | 7 |
| 2. Resultados do Exercício..... | 7 |
| 3. Estrutura de Receitas e Gastos | 7 |
| 4. Situação Patrimonial e Financeira | 8 |
| 5. Considerações Finais..... | 8 |
| QUADROS E GRÁFICOS | 9 |
| Demonstração de Resultados – Proveitos e Custos | Erro! Marcador não definido. |
| Resultados | 10 |
| Balanço | 11 |
| ANEXOS | 13 |

Parte I

1. Programação e atividades gerais

Em 2025, a ARCM manteve um nível elevado de ocupação dos seus espaços e uma programação regular diversificada. Verificaram-se cerca de 534 ocorrências registadas, incluindo uso regular de salas, ensaios, formação, reuniões, programação pública e acolhimentos. A execução mostra uma associação com atividade contínua, forte presença de rotinas semanais e um núcleo consistente de programação própria.

Entre as atividades mais recorrentes destacam-se, além da normal atividade das 13 salas de ensaio e da EMMs, os Ensaios (161), Djembés (48), Jam Session (37), Forró (34), Concertos (21), Jukebox (17) e Sambambas (12). Estes dados confirmam um perfil misto de utilização: por um lado, forte componente comunitária e formativa; por outro, programação cultural regular aberta ao público.

| Indicador | Valor | Leitura |
|---|-----------|-----------------------------------|
| Ocorrências totais registadas | ~534 | Elevada intensidade de utilização |
| Programação regular comparável ao plano | 111 | Execução parcial |
| Meta indicativa do plano de programação | ~150 | Abaixo do previsto |
| Atividades com cumprimento integral | 1 rubrica | Sambambas |

Tabela 1 — Principais Indicadores de Execução da Programação

1.1 Desvios face ao Plano de Atividades 2025

A comparação possível concentra-se sobretudo na programação regular prevista no Plano de Atividades de 2025. Nessa frente, a execução observada indica uma taxa de realização de cerca de 76% das ocorrências planeadas (111 realizadas de 147 previstas). O desvio global é, por isso, negativo em 36 ocorrências, ainda que com comportamentos distintos entre rubricas.

| Rubrica | Plano 2025 | Executado | Desvio | Execução |
|------------------------------|------------|-----------|--------|----------|
| Jam | 45 | 37 | -8 | 82% |
| Jam Jazz | 22 | 6 | -16 | 27% |
| Jukebox | 20 | 17 | -3 | 85% |
| Sambambas | 12 | 12 | +0 | 100% |
| História da Música | 6 | 0 | -6 | 0% |
| Noites Poéticas | 6 | 5 | -1 | 83% |
| Santos da Casa / Bandas ARCM | 4 | 1 | -3 | 25% |
| Stand-up / Comédia | 5 | 3 | -2 | 60% |
| Noites Electrónicas | 12 | 9 | -3 | 75% |
| 8000 Flows | 3 | 1 | -2 | 33% |
| Bandalheira | 3 | 1 | -2 | 33% |
| Concertos | 12 | 21 | +9 | 175% |
| Solsticias | 0 | 1 | +1 | 100% |

Tabela 2 - Comparação entre o plano de programação regular e a execução apurada

Verifica-se subexecução mais forte em Jam Jazz, Jam, Jukebox e nas rubricas História da Música, Bandalheira e Santos da Casa/Bandas ARCM. Em contrapartida, a rubrica Concertos apresenta sobre-execução relevante, sugerindo que parte da resposta programática foi absorvida por concertos e acolhimentos pontuais, em vez de seguir estritamente a grelha originalmente desenhada.

1.2 Execução por áreas

- **Programação pública:** Jam Session (37), Jukebox (17), Sambambas (12), Noites Poéticas (5), Jam Jazz (6) e um conjunto de concertos e noites com DJ mostram continuidade programática, ainda que abaixo do plano em várias rubricas de periodicidade regular.
- **Formação e práticas continuadas:** Djembés, Forró, Samba e Workshops traduzem uma utilização estável da associação para aprendizagem, oficinas e práticas comunitárias. A associação acolheu dois estagiários em parceria com a ETIC e com o IEFP.
- **Estrutura interna e governação:** realizaram-se assembleias gerais, eleições, reuniões do consórcio, reuniões de órgãos sociais, reuniões com IEFP e medidas de autoproteção, o que revela também atividade de organização e acompanhamento institucional. Uma das actividades mais relevantes para o futuro da associação foi a preparação do dossier para a obtenção do Estatuto de Utilidade Pública que incluiu a emissão por parte do município de Faro do parecer fundamentado de interesse público, tendo a submissão do pedido de Estatuto de Utilidade Pública ocorrido junto da Secretaria Geral do Conselho de Ministros, aguardando-se resposta. Foi também conseguido junto do município de Faro uma adenda ao contrato de comodato que alterou o período de comodato de um para quatro anos, renováveis.
- **Acolhimentos e parcerias:** realizaram-se vários eventos como Faro Alternativo, Festival F, Super Bock Super Nova, SCIAENA, The Good Market, 8000 Léguas, Abril 8000 e outros acolhimentos, em linha com a vocação da ARCM para receber propostas externas e trabalhar em rede.
- **EMMS:** Houve presença de Dia Aberto EMMS, festas sazonais e Ensaio Aberto EMMS.
- **35º Aniversário** – Este foi um evento especial pois a ARCM comemorou os seus 35 anos de existência com um evento de três dias que inclui concertos, almoço de sócios e celebração com bolo onde foi entregue pelo município uma plava comemorativa da efeméride.
- **Festival F** – tal como já acontecera e manos anteriores, a ARCM fez parte do evento municipal “Festival F” com programação propria que decorreu durante 4 dias.
- **Residências artísticas** – a ARCM acolheu a VELBOATA, digressão artística Espanha, Portugal.e Marrocos Com um coletivo de 16 artistas na cena cultural local. Fomos parceiros na candidatura ao Europe Moves. Realizou-se ainda uma residencia do *International Clown Lab*, com 15 intervenientes.
- **Solstícios** – a primeira edição deste evento, especialmente desenhado para dinamizar a actividade de inverno, contou com o apoio da Uião de Freguesias da Sé e São Pedro e que decorreu durante todo o mês de Dezembro, mês que registou a maior concentração de actividades programáticas.



1.3 Síntese qualitativa

O ano evidencia uma associação muito ativa e com ocupação regular dos seus espaços, o que está em consonância com a missão apresentada no Plano de Atividades 2025.

O principal desvio não parece residir na ausência de atividade, mas antes numa execução diferente da matriz inicialmente planeada: menos ciclos temáticos altamente calendarizados e maior peso de acolhimentos, concertos e utilização continuada dos espaços.

Do ponto de vista institucional, a meta de programação regular, próxima de 150 ações, não foi integralmente atingida nas rubricas comparáveis; ainda assim, a execução mostra vitalidade associativa, abertura à comunidade e uma base operacional significativa.

O exercício de 2025 revela uma ARCM operacionalmente muito ativa, financeiramente estável e capaz de gerar excedente com base maioritariamente em receitas próprias.

Na atividade, o principal desvio em relação ao Plano de Atividades 2025 não é quantitativo em sentido amplo, já que a associação manteve intensa ocupação e programação, mas sim qualitativo e de composição: algumas rubricas regulares ficaram aquém do previsto, enquanto concertos, acolhimentos e usos recorrentes dos espaços ganharam maior peso.

2. A EMMS

Enquadramento Geral do 1º Trimestre no ano letivo de 2025/2026 (até 31/12/2025)

Durante o 1.º trimestre do ano letivo 2025/2026, a EMMS desenvolveu a sua atividade pedagógica com crescimento progressivo do número de alunos e consolidação da sua estrutura organizativa. Na modalidade de Música Moderna, a disciplina de Combo iniciou apenas a meio do mês de outubro, devido à incompatibilidade de horários entre os intervenientes (alunos).

No final do período realizou-se a Festa de Inverno da EMMS, com a participação de pais e alunos das classes de Bateria, Canto, Guitarra e Piano. Estiveram presentes os professores Sónia Cabrita e Mário Bengalita. A preparação do espaço "Caracol" contou com a colaboração de sócios da ARCM, pais de alunos e professores da EMMS, refletindo um envolvimento positivo da comunidade educativa. Em termos de resultados globais, a escola atingiu os 70 alunos em dezembro, com todas as mensalidades regularizadas, bem como o pagamento integral dos honorários dos professores e da função de direção. À data do fecho do trimestre, a EMMS apresenta saldo financeiro positivo, sendo o balanço final do período considerado bastante satisfatório.

3. Eventos Excepcionais

- **Fiscalização da AT ao ano de 2021** – desencadeada por denúncia anónima, a ARCM esteve sob uma fiscalização relativa às contas de 2021 a qual resultou, após diversas diligências da inspeção de finanças, que inclui fiscalização da documentação disponível na associação (não foi possível encontrar muita da documentação solicitada que é obrigatória) numa dívida a pagar de IRC e IVA no montante de 26.969,41 € (documentos de cobrança com a origem da dívida em anexo).
- **Melhoria dos Processos Internos** – a direção investiu na melhoria dos seus processos internos, tendo promovido a conformidade do regulamento interno, com o apoio da Confederação Portuguesa das Coletividades; ainda implementou diversas medidas de controlo financeiro, de gestão das salas, de gestão de subcontratos, o que veio a revelar alguma assimetria face às contas de anos anteriores (ver relatório de contas);
- **Pluviosidade** – o ano de 2025 registou uma pluviosidade anormalmente alta e foi o 3º mais chuvoso desde 2000. O total de precipitação anual foi de 130% em relação ao valor normal 1991-2020. Há 11 anos que não havia um ano tão chuvoso em Portugal continental (IPMA, Resumo Boletim Clima Anual 2025). Este facto trouxe diversos constrangimentos ao funcionamento, com inundações e infiltrações a exigirem um maior esforço de manutenção das instalações e degradação do edifício e materiais.
- **Dívidas anteriores** – a atual direção da ARCM assumiu diversas dívidas oriundas de compromissos anteriores, muitas ainda não documentadas; nesse âmbito, adquiriu o PA da sala Morcego e concluiu o pagamento da dívida ao Armindo Silva, a quem agradecemos desde já pelo apoio tido em prol do funcionamento da associação.
- **Controlo de pragas** – foi necessário aumentar o investimento em controlo de pragas e foi denunciado à Direção Regional de Saúde um problema de infestação por piolho-do-pombo, dada a proliferação de pombos na zona da fábrica contígua ao espaço ocupado pela associação, a qual não temos acesso; a direção encaminhou o assunto ao município, com um alerta de saúde pública.
- **Mudança de executivo** – a alteração do executivo municipal veio a trazer alguns atrasos aos processos que estavam em curso, nomeadamente à implementação das medidas de autoproteção (relatório que foi por nós preparado, finalizado e apresentado à ANEPC) que carecem, ainda, de documento a emitir pela Câmara Municipal de Faro; O novo executivo realizou uma visita às instalações, tendo contado com a presença do Sr. Presidente e da Sra. Vice-Presidente da CMF.

Relatório de Contas

Exercício de 2025

Parte II

1. Análise Económica e Financeira

O exercício de 2025 da Associação Recreativa e Cultural de Músicos (ARCM) foi marcado pela continuidade e consolidação da sua atividade cultural, formativa e recreativa, desenvolvida através da programação artística regular, da Escola de Música e da prestação de serviços culturais a entidades públicas e privadas.

Durante o ano, a Associação manteve uma atividade diversificada, assegurando a realização de concertos, projetos culturais, ações de formação e eventos, reforçando o seu papel enquanto agente cultural ativo no concelho de Faro e na região.

2. Resultados do Exercício

No exercício de 2025, a ARCM registou proveitos totais de aproximadamente 242.978 €, compostos essencialmente por vendas e prestações de serviços no montante de 212.758,40 €, subsídios à exploração de 29.912,39 € e outros rendimentos e ganhos de 306,93 €.

Os gastos do exercício ascenderam a cerca de 231.402 €, destacando-se os fornecimentos e serviços externos, os custos com pessoal, o custo das mercadorias vendidas e consumidas e as amortizações do exercício.

Em resultado da atividade desenvolvida, a Associação apresenta um resultado líquido positivo de 11.576,05 €, valor que, embora ligeiramente inferior ao registado no exercício anterior, demonstra a manutenção de uma gestão equilibrada e a capacidade da Associação para assegurar a sustentabilidade da sua atividade.

3. Estrutura de Receitas e Gastos

A estrutura de receitas continua a assentar principalmente:

- na prestação de serviços culturais e artísticos;
- na atividade da Escola de Música;
- nas receitas associadas aos serviços complementares desenvolvidos pela Associação;
- nos apoios e subsídios públicos atribuídos por entidades parceiras.

Ao nível dos gastos, verifica-se que a atividade da ARCM continua a assentar maioritariamente em serviços especializados, honorários artísticos e técnicos, fornecimentos e serviços externos e custos associados à realização das atividades culturais e formativas, refletindo as características próprias do setor cultural e associativo.

4. Situação Patrimonial e Financeira

No final do exercício de 2025, a Associação apresenta:

- Ativo total: 47.237,15 €;
- Capital próprio: 35.934,59 €;
- Passivo total: 11.302,56 €.

Estes indicadores evidenciam uma situação patrimonial globalmente equilibrada, caracterizada por um nível de endividamento reduzido e por capitais próprios positivos e reforçados face ao exercício anterior.

As disponibilidades financeiras, incluindo caixa e depósitos bancários, totalizam 8.680,63 €, permitindo assegurar o normal funcionamento da atividade corrente da Associação.

5. Considerações Finais

A Direção considera que os resultados obtidos em 2025, em certa medida assimétricos em relação aos anos anteriores, refletem o esforço desenvolvido na consolidação da atividade cultural, educativa e recreativa da ARCM, bem como a capacidade da Associação para manter uma gestão financeiramente responsável e transparente num contexto particularmente exigente para o setor cultural.

O crescimento significativo verificado em honorários está associado à atividade de bar, que se revelou uma atividade não sustentável, ainda com dívidas a pagar transitadas para o ano de 2026. Também neste setor, há a considerar o esforço desmesurado (não pago) exigido ao voluntariado e à própria direção que é absorvida pelo seu funcionamento e ainda o elevado consumo de recursos, que também não era contabilizado na sustentabilidade do bar, incluindo serviços e produtos de higiene e limpeza, água, licenças obrigatórias, etc. Todas as outras atividades são sustentáveis.

A Direção continuará empenhada em reforçar a sustentabilidade económica da Associação, diversificar as suas fontes de receita, melhorar os mecanismos de controlo interno e promover uma gestão rigorosa dos recursos disponíveis, assegurando as condições necessárias para o desenvolvimento futuro da sua missão cultural e associativa.

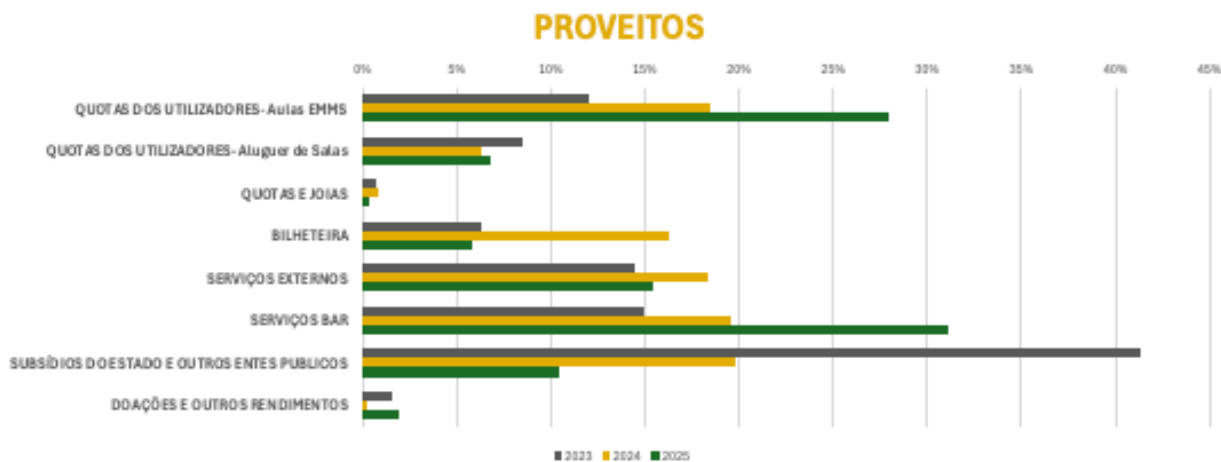
QUADROS E GRÁFICOS

Proveitos

ARCM

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| PROVEITOS | 2023 | % | 2024 | % | 2025 | % | variação 2024/2025 |
|---|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|--------------------|
| 72 PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS | 114 354 € | 57% | 187 304 € | 80% | 212 758 € | 88% | 14% |
| 721 QUOTAS DOS UTILIZADORES | 41 225 € | 21% | 58 141 € | 25% | 84 686 € | 35% | 46% |
| Quotas - Aulas EMMS | 24 075 € | 12% | 43 355 € | 19% | 68 040 € | 28% | 57% |
| Quotas - Salas de ensaio | 17 150 € | 9% | 14 786 € | 6% | 16 646 € | 7% | 13% |
| 722 QUOTAS E JOIAS | 1 380 € | 1% | 2 042 € | 1% | 931 € | 0% | -54% |
| 723 PROMOÇÕES PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS | 41 676 € | 21% | 81 148 € | 35% | 51 638 € | 21% | -36% |
| Bilheteira | 12 600 € | 6% | 38 189 € | 16% | 14 124 € | 6% | -63% |
| Serviços Externos | 29 076 € | 15% | 42 959 € | 18% | 37 514 € | 15% | -13% |
| 725 SERVIÇOS BAR | 30 073 € | 15% | 45 974 € | 20% | 75 504 € | 31% | 64% |
| 75 SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO | 85 549 € | 43% | 46 939 € | 20% | 29 912 € | 12% | -36% |
| 751 SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS | 82 929 € | 41% | 46 446 € | 20% | 25 455 € | 10% | -45% |
| 753 DOAÇÕES | 2 620 € | 1% | 493 € | 0,2% | 4 457 € | 2% | 804,1% |
| 78 OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS | 521 € | 0,3% | 90 € | 0,0% | 307 € | 0,1% | 239,5% |
| TOTAL PROVEITOS | 200 425 € | 100% | 234 334 € | 100% | 242 978 € | 100% | 4% |



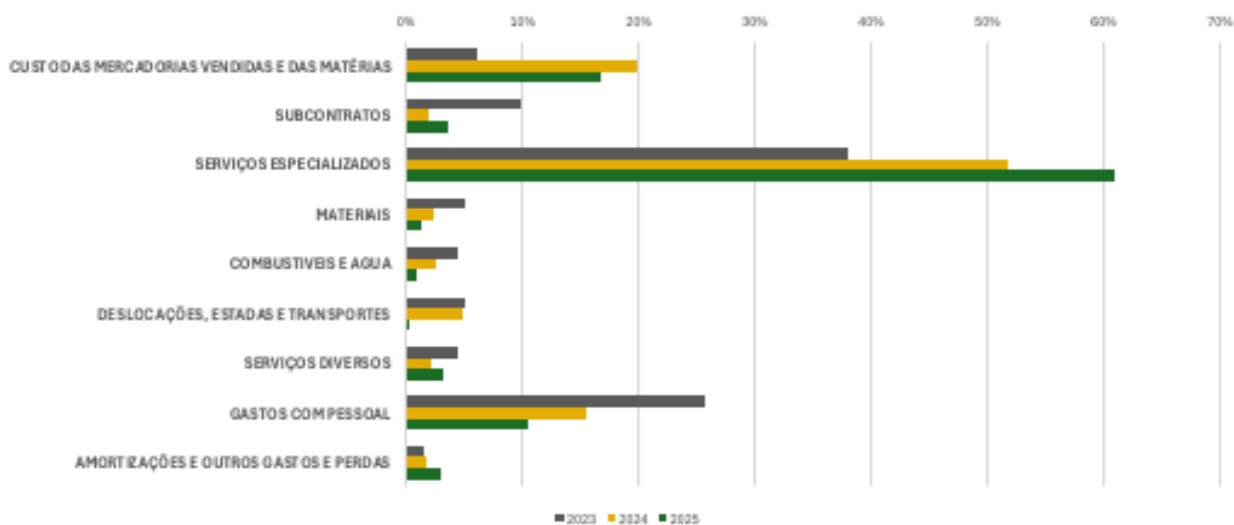
Proveitos

ARCM

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

| CUSTOS | 2023 | % | 2024 | % | 2025 | % |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|------------------|-------------|
| 61 CUSTO DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DAS MATÉRIAS | 11 319 € | 6% | 44 155 € | 20% | 38 494 € | 17% |
| 62 FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS | 123 407 € | 67% | 145 614 € | 66% | 161 990 € | 70% |
| 621 SUBCONTRATOS | 18 299 € | 10% | 4 120 € | 2% | 8 164 € | 4% |
| 622 SERVIÇOS ESPECIALIZADOS | 70 107 € | 38% | 115 014 € | 52% | 140 821 € | 61% |
| Trabalhos Especializados | 9 479 € | 5% | 7 976 € | 4% | 2 607 € | 1% |
| Publicidade e Propaganda | 2 032 € | 1% | 1 011 € | 0% | 301 € | 0,1% |
| Vigilância e Segurança | 419 € | 0,2% | 274 € | 0,1% | 0 € | 0% |
| Honorários | 47 890 € | 26% | 98 755 € | 44% | 133 591 € | 58% |
| Comissões | 2 609 € | 1% | 1 964 € | 1% | 804 € | 0,3% |
| Conservação e Reparação | 7 241 € | 4% | 3 940 € | 2% | 1 724 € | 1% |
| Serviços Bancários | 438 € | 0,2% | 1 094 € | 0,5% | 1 794 € | 0,8% |
| 623 MATERIAIS | 9 377 € | 5% | 5 292 € | 2% | 3 241 € | 1% |
| Ferramentas e Utensílios | 8 900 € | 5% | 4 750 € | 2% | 2 879 € | 1% |
| Material de Escritório | 477 € | 0,3% | 542 € | 0,2% | 282 € | 0,1% |
| Artigos para Oferta | 0 € | 0,0% | 0 € | 0,0% | 80 € | 0,03% |
| 624 ENERGIA E FLUÍDOS | 8 194 € | 4% | 5 445 € | 2% | 1 873 € | 1% |
| Combustíveis | 6 155 € | 3% | 3 413 € | 2% | 85 € | 0,04% |
| Água | 2 038 € | 1% | 2 032 € | 1% | 1 788 € | 1% |
| 625 DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES | 9 318 € | 5% | 10 968 € | 5% | 639 € | 0,3% |
| 626 SERVIÇOS DIVERSOS | 8 112 € | 4% | 4 775 € | 2% | 7 252 € | 3% |
| Aluguer de Equipamentos | 5 269 € | 3% | 961 € | 0% | 2 284 € | 1% |
| Comunicação | 1 100 € | 1% | 882 € | 0% | 1 054 € | 0,5% |
| Seguros | 389 € | 0,2% | 156 € | 0,1% | 145 € | 0,1% |
| Contecioso e Notariado | 1 103 € | 1% | 2 180 € | 1% | 3 124 € | 1% |
| Limpeza, higiene e conforto | 251 € | 0,1% | 595 € | 0,3% | 599 € | 0,3% |
| Outros Serviços | 0 € | 0,0% | 0 € | 0,0% | 45 € | 0,02% |
| 63 GASTOS COM PESSOAL | 47 550 € | 26% | 28 632 € | 15% | 24 027 € | 10% |
| 632 REMUNERAÇÕES DO PESSOAL | 39 294 € | 21% | 24 865 € | 11% | 18 497 € | 8% |
| 635 ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES | 6 374 € | 3% | 2 106 € | 1% | 5 148 € | 2% |
| 636 SEGUROS ACIDENTES TRABALHO | 455 € | 0,2% | 487 € | 0,2% | 364 € | 0,2% |
| 638 OUTROS GASTOS COM PESSOAL | 1 427 € | 1% | 1 174 € | 1% | 18 € | 0,01% |
| 64 GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO | 727 € | 0,4% | 2 050 € | 0,9% | 3 050 € | 1% |
| 68 OUTROS GASTOS E PERDAS | 1 940 € | 1% | 1 645 € | 1% | 3 761 € | 2% |
| 681 IMPOSTOS | 176 € | 0,1% | 174 € | 0,1% | 134 € | 0,1% |
| 688 OUTROS | 1 764 € | 1% | 1 471 € | 1% | 3 628 € | 2% |
| 69 GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO | 12 € | 0,01% | 57 € | 0,0% | 80 € | 0,03% |
| TOTAL CUSTOS | 184 954 € | 100% | 222 153 € | 100% | 231 402 € | 100% |

CUSTOS



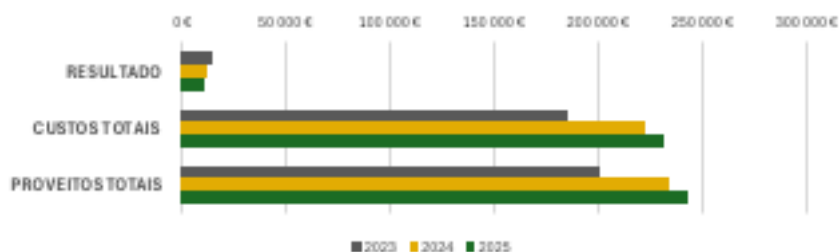
Resultados

ARCM

RESULTADOS

| | 2023 | % | 2024 | % | 2025 | % |
|-----------------|-----------|---------|-----------|---------|-----------|---------|
| TOTAL PROVEITOS | 200 425 € | 100,00% | 234 334 € | 100,00% | 242 978 € | 100,00% |
| TOTAL CUSTOS | 184 954 € | 92,28% | 222 153 € | 94,80% | 231 402 € | 95,24% |
| RESULTADO | 15 471 € | 8% | 12 181 € | 5% | 11 576 € | 5% |

RESULTADO



Balanço

ARCM

BALANÇO

| ATIVO | 2023 | % | 2024 | % | 2025 | % |
|---|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
| ATIVO NÃO CORRENTE | 18 562 € | 64% | 29 373 € | 61% | 34 324 € | 73% |
| 43 ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS | 14 650 € | 51% | 29 270 € | 61% | 30 411 € | 64% |
| BENS DO PATRIMÓNIO HISTÓRICO E CULTURAL | 3 809 € | 13% | | | 3 809 € | 8,1% |
| 41 INVESTIMENTOS FINANCEIROS | 104 € | 0,4% | 104 € | 0,2% | 104 € | 0,2% |
| ATIVO CORRENTE | 10 307 € | 36% | 18 538 € | 39% | 12 914 € | 27% |
| INVENTÁRIOS | | | | | 284 € | 0,6% |
| 21 CLIENTES | | | 160 € | 0,3% | 800 € | 1,7% |
| ADIANTAMENTO A FORNECEDORES | | | | | 310 € | 0,7% |
| 24 ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS | 855 € | 3% | 799 € | 2% | 1 310 € | 2,8% |
| 27 OUTRAS CONTAS A RECEBER | | | 5 081 € | 11% | 1 341 € | 2,8% |
| 28 DIFERIMENTOS | 305 € | 1% | 409 € | 1% | 188 € | 0,4% |
| 11+12 CAIXA E DEPÓSITOS BANCÁRIOS | 9 147 € | 32% | 12 089 € | 25% | 8 681 € | 18,4% |
| TOTAL ATIVO | 28 869 € | 100% | 47 912 € | 100% | 47 237 € | 100% |
| FUNDOS PATRIMONIAS E PASSIVO | 2023 | % | 2024 | % | 2025 | % |
| FUNDOS PATRIMONIAIS | 16 077 € | 56% | 28 259 € | 59% | 35 935 € | 76% |
| 51 CAPITAL REALIZADO | | | 15 471 € | 32% | 23 753 € | 50% |
| 56 RESULTADOS TRANSITADOS | 606 € | 2% | 606 € | 1% | 606 € | 1,3% |
| 81 RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO | 15 471 € | 54% | 12 182 € | 25% | 11 576 € | 25% |
| PASSIVO | 12 792 € | 44% | 19 653 € | 41% | 11 303 € | 24% |
| 22 FORNECEDORES | 7 576 € | 26% | 13 391 € | 28% | 7 580 € | 16% |
| 24 ESTADO E OUTROS ENTES PUBLICOS | 1 043 € | 4% | 3 981 € | 8% | 2 715 € | 5,7% |
| 23 OUTRAS CONTAS A PAGAR (PASSIVO CORRENTE) | 4 173 € | 14% | 2 281 € | 5% | 1 007 € | 2,1% |
| TOTAL FUNDOS PATRIMONIAS E PASSIVO | 28 869 € | 100% | 47 912 € | 100% | 47 237 € | 100% |

A Presidente

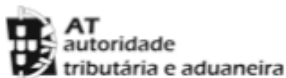
Sónia Cabrita

O Vice-Presidente

José Jesus

ANEXOS

Documentos de Dívida à AT



ÁREA DE COBRANÇA

ViaCTT

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

DEMONSTRAÇÃO DE ACERTO DE CONTAS

ID. DOCUMENTO: 2026 00000348639 NR. ACERTO CONTAS: 2026 00000242352 ID. FISCAL: 502520922

DATA ACERTO CONTAS: 2026-01-07

| Imposto | Período | Data Movimento | Data Valor | Descrição | Montante (€) | Total D/C (€) |
|---------|-------------------------|----------------|------------|---|--------------|---------------|
| IRC | 2021-01-01 a 2021-12-31 | 2026-01-07 | 2026-01-07 | Estorno Liq. de 2021 - Liq.2022 29100000000 | +0,00 | +0,00 |
| IRC | 2021-01-01 a 2021-12-31 | 2026-01-07 | 2026-01-07 | Acerto Liq. de 2021 - Liq.2026 83100000000 | -5.086,41 | |
| IRC | 2021-01-01 a 2021-12-31 | 2026-01-07 | 2026-01-07 | Juros Compensatórios, Liq.2026 90000000000 | -725,75 | -5.812,16 |

SALDO APURADO: 5.812,16 €

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar o pagamento do saldo apurado, de acordo com a demonstração de acerto de contas junta.

A presente notificação considera-se efetuada no décimo quinto (15.º) dia posterior ao primeiro dia útil seguinte ao registo da sua disponibilização.

Não sendo efetuado o pagamento, no prazo acima referido, haverá lugar à instauração de processo executivo.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

| |
|----------------------------------|
| Referência para pagamento |
| 105 426 000 348 639 |
| Valor a pagar |
| 5.812,16 € |
| Data limite de pagamento |
| 2026-02-24 |
| Certificação de pagamento |

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e seleccione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100056500000348639 0781 0000058121643

E-balcão - www.portaldasfinancas.gov.pt

Centro de Atendimento Telefónico (+351) 217 206 707

ID. DOC. FICC - 2026000000055430

OVFDC016/OVFDCA16-ID.3999 NUD: 1535441709

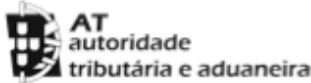
ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
 RUA DO CASTELO N 4
 8000-401 FARO

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DE JUROS

NR. ACERTO CONTAS: 2026 00000242352 ID. FISCAL: 502520922

DATA ACERTO CONTAS: 2026-01-07

| Período de Tributação | Liquidação/Documento Base | Liquidação Juros | Valor Base (€) | Período de Cálculo | Taxa(%) | Valor (€) |
|-------------------------|---------------------------|--|----------------|-------------------------|---------------|---------------|
| 2021-01-01 a 2021-12-31 | 2026 8310000069, IRC | Juros Compensatórios-Retardamento da Liquidação (art.ºs 102º do CIRC e 35º da LGT) | 5.086,41 | 2022-06-07 a 2025-12-29 | 4,000 | 725,75 |
| | | 2026 00000008167 | | | TOTAL: | 725,75 |



ÁREA DE COBRANÇA
Av. João XXI, 76
1049-065 LISBOA

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
R RUA DO CASTELO N 4
8000-401 FARO

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE FARO
L.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8900-161

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

| | |
|-------------------|----------------------|
| PERÍODO | IDENTIFICAÇÃO FISCAL |
| 202103T | 502520922 |
| NÚMERO LIQUIDAÇÃO | DATA LIQUIDAÇÃO |
| 2026 059216750 | 2026-01-14 |
| NÚMERO DOCUMENTO | DATA COMPENSAÇÃO |
| 2026 00000825717 | 2026-01-15 |

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400554, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

| |
|---------------------------|
| Referência para pagamento |
| 103 126 000 825 717 |
| Importância a pagar |
| €3.147,29 |
| Data limite de pagamento |
| 2026-03-04 |

Certificação de Pagamento

| VALORES CORRIGIDOS (DP/DC) | | | | | | | | |
|----------------------------|---|-----------|------------------------------------|-----------------------|----------|-----------------|---|----------|
| 1 | € | 0,00 | 20 | € | 0,00 | 2 | € | 0,00 |
| 5 | € | 0,00 | 21 | € | 0,00 | 6 | € | 0,00 |
| 3 | € | 13.683,85 | 23 | € | 0,00 | 4 | € | 3.147,29 |
| 7 | € | 0,00 | 22 | € | 0,00 | 11 | € | 0,00 |
| 8 | € | 0,00 | 24 | € | 0,00 | 13 | € | 0,00 |
| 9 | € | 0,00 | 40 | € | 0,00 | 17 | € | 0,00 |
| 10 | € | 0,00 | 61 | € | 0,00 | 19 | € | 0,00 |
| 12 | € | 0,00 | 65 | € | 0,00 | 41 | € | 0,00 |
| 14 | € | 0,00 | 67 | € | 0,00 | 66 | € | 0,00 |
| 15 | € | 0,00 | | | | 68 | € | 0,00 |
| 16 | € | 0,00 | | | | | | |
| 18 | € | 0,00 | | | | | | |
| 90 | € | 13.683,85 | 91 | € | 0,00 | 92 | € | 3.147,29 |
| | | | 93 | € | 3.147,29 | 95 | € | 0,00 |
| | | | 94 | € | 0,00 | 96 | € | 0,00 |
| | | | Certidão Dívida Emitida | | € | 0,00 | | |
| | | | Pag. de Autoliquidação Utilizados | | € | 0,00 | | |
| | | | Outros Créditos Dispon. Utilizados | | € | 0,00 | | |
| | | | | VALOR A PAGAR: | € | 3.147,29 | | |

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036400000825717 0781 00000031472906

ID. DOC. FFCC - 202600000335857

OVFDL301-OVFDA302/ID.3738 NUD: 1537493397

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
LG.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8060-161

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA

| | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| PERÍODO 202106T | IDENTIFICAÇÃO FISCAL 502520922 |
| NÚMERO LIQUIDAÇÃO 2026 059216754 | DATA LIQUIDAÇÃO 2026-01-14 |
| NÚMERO DOCUMENTO 2026 00000825719 | DATA COMPENSAÇÃO 2026-01-15 |

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400556, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral
Melena Alves Borges
Melena Alves Borges

| | |
|---------------------------|---------------------|
| Referência para pagamento | 103 826 000 825 719 |
| Importância a pagar | € 2.094,25 |
| Data limite de pagamento | 2026-03-04 |

Certificação de Pagamento

| VALORES CORRIGIDOS (DP/DC) | | | | | | | | | |
|----------------------------------|----|---|----------|------------------------------------|---|----------|----|---|-----------------|
| Nota Demonstrativa da Liquidação | 1 | € | 0,00 | 20 | € | 0,00 | 2 | € | 0,00 |
| | 5 | € | 0,00 | 21 | € | 0,00 | 6 | € | 0,00 |
| | 3 | € | 9.105,44 | 23 | € | 0,00 | 4 | € | 2.094,25 |
| | 7 | € | 0,00 | 22 | € | 0,00 | 11 | € | 0,00 |
| | 8 | € | 0,00 | 24 | € | 0,00 | 13 | € | 0,00 |
| | 9 | € | 0,00 | 40 | € | 0,00 | 17 | € | 0,00 |
| | 10 | € | 0,00 | 61 | € | 0,00 | 19 | € | 0,00 |
| | 12 | € | 0,00 | 65 | € | 0,00 | 41 | € | 0,00 |
| | 14 | € | 0,00 | 67 | € | 0,00 | 66 | € | 0,00 |
| | 15 | € | 0,00 | | | | 68 | € | 0,00 |
| | 16 | € | 0,00 | | | | | | |
| | 18 | € | 0,00 | | | | | | |
| | 90 | € | 9.105,44 | 91 | € | 0,00 | 92 | € | 2.094,25 |
| | | | | 93 | € | 2.094,25 | 95 | € | 0,00 |
| | | | | 94 | € | 0,00 | 96 | € | 0,00 |
| | | | | Certidão Dívida Emitida | | € | | | 0,00 |
| | | | | Pag. de Autoliquidação Utilizados | | € | | | 0,00 |
| | | | | Outros Créditos Dispon. Utilizados | | € | | | 0,00 |
| | | | | VALOR A PAGAR: | | € | | | 2.094,25 |

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e selecione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036000000825719 0781 00000020942539

Em caso de dúvida contactar:
SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
L.G.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
FARO 8060-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA


| | |
|-------------------------------------|-----------------------------------|
| PERÍODO 202109T | IDENTIFICAÇÃO FISCAL 502520922 |
| NÚMERO LIQUIDAÇÃO 2026 059216758 | DATA LIQUIDAÇÃO 2026-01-14 |
| NÚMERO DOCUMENTO 2026 0000825721 | DATA COMPENSAÇÃO 2026-01-15 |

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º 01202400536, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

Helena Alves Borges

| |
|--|
| Referência para pagamento 103 026 000 825 721 |
| Importância a pagar €2.110,97 |
| Data limite de pagamento 2026-03-04 |
| Certificação de Pagamento |

| VALORES CORRIGIDOS (DP/DC) | | | |
|----------------------------|----------|------------------------------------|-------------------|
| 1 € | 0,00 | 20 € | 0,00 |
| 5 € | 0,00 | 21 € | 0,00 |
| 3 € | 9.178,15 | 23 € | 0,00 |
| 7 € | 0,00 | 22 € | 0,00 |
| 8 € | 0,00 | 24 € | 0,00 |
| 9 € | 0,00 | 40 € | 0,00 |
| 10 € | 0,00 | 61 € | 0,00 |
| 12 € | 0,00 | 65 € | 0,00 |
| 14 € | 0,00 | 67 € | 0,00 |
| 15 € | 0,00 | | 68 € |
| 16 € | 0,00 | | |
| 18 € | 0,00 | | |
| 90 € | 9.178,15 | 91 € | 0,00 |
| | | 92 € | 2.110,97 |
| | | 93 € | 0,00 |
| | | 94 € | 0,00 |
| | | Certidão Dívida Emitida | € |
| | | Pag. de Autoliquidação Utilizados | € |
| | | Outros Créditos Dispon. Utilizados | € |
| VALOR A PAGAR: | | | € 2.110,97 |

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e seleccione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036200000825721 0781 00000021109766

ASSOCIAÇÃO RECREATIVA E CULTURAL DOS MUSICOS
 R RUA DO CASTELO N 4
 8000-401 FARO

Em caso de dúvida contactar:
 SERVIÇO DE FINANÇAS DE: FARO
 LG.DR.FRANCISCO SÁ CARNEIRO,EDIFIC.MERCADO MUNICIPAL PISO 1
 FARO 8060-151

DEMONSTRAÇÃO DE LIQUIDAÇÃO DO IVA


| | |
|-------------------|----------------------|
| PERÍODO | IDENTIFICAÇÃO FISCAL |
| 202112T | 502520922 |
| NÚMERO LIQUIDAÇÃO | DATA LIQUIDAÇÃO |
| 2026 059216765 | 2026-01-14 |
| NÚMERO DOCUMENTO | DATA COMPENSAÇÃO |
| 2026 00000825723 | 2026-01-15 |

FUNDAMENTAÇÃO

Liquidação Adicional emitida nos termos do art.º 87 do CIVA.
 A liquidação efetuada decorre do procedimento de inspeção, credenciado pela Ordem de Serviço n.º CI202400556, no âmbito do qual foi remetida respetiva fundamentação, constante do Relatório Final de Inspeção Tributária.

NOTIFICAÇÃO

Fica notificado(a) para, até à data limite indicada, efetuar, nos locais de pagamento abaixo mencionados, o pagamento da importância aqui referida. Findo esse prazo, sem que se mostre efetuado o pagamento, proceder-se-á à extração da certidão de dívida para instauração do processo executivo. Desta liquidação poderá apresentar reclamação graciosa ou impugnação judicial, nos termos e prazos estabelecidos nos artigos 97.º do CIVA e 70.º e 102.º do CPPT.

A Diretora-Geral

 Helena Alves Borges

| |
|----------------------------------|
| Referência para pagamento |
| 103 626 000 825 723 |
| Importância a pagar |
| € 13.804,74 |
| Data limite de pagamento |
| 2026-03-04 |

Certificação de Pagamento

| VALORES CORRIGIDOS (DP/DC) | | | | | |
|----------------------------|-----------|------------------------------------|-----------|------|-----------|
| 1 € | 0,00 | 20 € | 0,00 | 2 € | 0,00 |
| 5 € | 0,00 | 21 € | 0,00 | 6 € | 0,00 |
| 3 € | 60.020,60 | 23 € | 0,00 | 4 € | 13.804,74 |
| 7 € | 0,00 | 22 € | 0,00 | 11 € | 0,00 |
| 8 € | 0,00 | 24 € | 0,00 | 13 € | 0,00 |
| 9 € | 0,00 | 40 € | 0,00 | 17 € | 0,00 |
| 10 € | 0,00 | 61 € | 0,00 | 19 € | 0,00 |
| 12 € | 0,00 | 65 € | 0,00 | 41 € | 0,00 |
| 14 € | 0,00 | 67 € | 0,00 | 66 € | 0,00 |
| 15 € | 0,00 | | | 68 € | 0,00 |
| 16 € | 0,00 | | | | |
| 18 € | 0,00 | | | | |
| 90 € | 60.020,60 | 91 € | 0,00 | 92 € | 13.804,74 |
| | | 93 € | 13.804,74 | 95 € | 0,00 |
| | | 94 € | 0,00 | 96 € | 0,00 |
| | | Certidão Dívida Emitida | € | | 0,00 |
| | | Pag. de Autoliquidação Utilizados | € | | 0,00 |
| | | Outros Créditos Dispon. Utilizados | € | | 0,00 |
| | | VALOR A PAGAR: | € | | 13.804,74 |

O pagamento pode ser efetuado através do Multibanco, da Internet, dos CTT, das Instituições de Crédito e dos Serviços de Finanças (Secções de Cobrança), utilizando a referência indicada.

Para efetuar o pagamento através da Internet utilize o serviço on-line do seu Banco e seleccione Pagamentos ao Estado.

Este documento só é válido quando acompanhado pelo comprovativo do pagamento.



26102100036900000825723 0781 00000138047442